

**BEHEERSCOMMISSIES VAN DE STAATSDIENSTEN MET
AFZONDERLIJK BEHEER 'NATUUR'**

VERGADERING D.D. 13 OKTOBER 2015

NOTULEN

AANWEZIG:

Stemgerechtigd:

De heer F. MONTENY, Voorzitter	Adviseur-generaal – POD Wetenschapsbeleid
De heer G. GRYSEELS, Ondervoorzitter	Algemeen Directeur van het KMMA
Mevr. C. PISANI, Ondervoorzitter	Algemeen Directeur van het KBIN
De heer J. de GERLACHE	Extern lid
Mevr. I. VANDEN BERGHE	Extern lid
De heer R. RENIER	Adviseur - POD Wetenschapsbeleid

Raadgevend:

Mevr. M.-S. MUKARWEMA	Rekenplichtige van het KBIN
De heer L. VAN WASSENHOVE	Rekenplichtige van het KMMA
De heer E. MOEYAERT	Inspecteur-generaal van Financiën
De heer E. VERHEYEN	Werkleider bij het KBIN
De heer Y. GOBERT	Adviseur – POD Wetenschapsbeleid
De heer J. LUST, Secretaris	Attaché – POD Wetenschapsbeleid

Andere aanwezigen:

Mevr. P. SUPPLY	Directeur van de Ondersteunende Diensten van het KBIN
Mevr. F. THYS	Directeur van de Ondersteunende Diensten van het KMMA
De heer O. NINANE	Financieel verantwoordelijke bij het KBIN

AFWEZIG MET KENNISGEVING:

Stemgerechtigd:

De heer F. MAIRESSE	Extern lid
De heer K. VERHOEST	Extern lid

Raadgevend:

De heer P. DE MARET

Voorzitter Wetenschappelijke Raad van het KMMA

De heer N. VANDENBERGHE

Voorzitter Wetenschappelijke Raad van het KBIN

De heer D. VAN DEN SPIEGEL

Afdelingshoofd bij het KMMA

GEMEENSCHAPPELIJK VOOR DE TWEE BEHEERSCOMMISSIES 'NATUUR'

Begin van het gemeenschappelijk deel om 09u40.

Dhr. F. Monteny verwelkomt de leden van de Beheerscommissies Natuur die doorgaat in het KBIN en hij verontschuldigt de heren F. Mairesse, K. Verhoest, N. Vandenberghe, D. Van den Spiegel en P. De Maret.

1. Goedkeuring van de agenda

De agenda van de vergadering wordt goedgekeurd.

2. Goedkeuring van de verslagen van de vergadering van 15 juni 2015 (N)

Her verslag van de vergadering van 15 juni 2015 (N) wordt goedgekeurd, met inbegrip van de aanpassingen van beide Algemene Directeuren.

3. Bijzondere dotatie toegekend door de Staatssecretaris: stand van zaken

Op de e-werkruimte 'comnature' zijn de brieven van de Staatssecretaris, verstuurd aan de twee FWI's met de toegekende bijzondere dotatie voor hun prioritaire projecten raadpleegbaar. (De twee ministeriële besluiten werden gepubliceerd op 5 oktober 2015, een gemeenschappelijk besluit waaronder het KMMA en een apart besluit voor het KBIN.)

Dhr. R. Renier verduidelijkt dat zo vlug mogelijk werk dient gemaakt worden met de uitvoering. Hij meldt dat sommige FWI al in juli gestart zijn met het voorbereiden van de projectdossiers en hij veronderstelt dat de vereffeningen van sommige projecten pas in 2016 zullen kunnen gebeuren. De formele goedkeuring van de Minister van Begroting dient nog bekomen te worden. Dhr. Y. Gobert voegt er aan toe dat de uitkering van de bijzondere dotatie aan de FWI's zal gebeuren met de volgende schijf van de dotatie.

Hierbij aansluitend legt de IF uit dat de omzendbrief over de budgettaire behoedzaamheid nog niet verstuurd is en hij hoopt dat sommige projecten niet onder de samendrukbaarheid zullen vallen. Hij legt verder uit dat door de late toekenning van de bijzondere dotatie inderdaad voor tijdsproblemen zorgt, maar hij er nog steeds vanuit gaat dat de vastleggingen in 2015 zullen gebeuren.

Mevr. P. Supply meldt dat de twee weerhouden dossiers (het onderhoud van de Belgica en de aankoop van een digitale scanner) naar wens verlopen en de vastleggingen voor het einde van het jaar zullen plaatsvinden.

Mevr. F. Thys verduidelijkt dat een overzichtslijst voor de leden van de Beheerscommissie en de IF werd opgesteld, de toegekende dotatie een dertigtal projecten bevat, o.a. i.v.m. het renovatieproject en het voor het KMMA moeilijk zal zijn om deze allemaal in 2015 vast te leggen.

De voorzitter dankt de leden voor hun toelichtingen en stelt voor dit punt opnieuw op de agenda van de volgende Beheerscommissie(s) te plaatsen.

4. Opportuniteiten voor het verhogen van de eigen inkomsten bij de FWI's

Op vraag van de IF wordt dit agendapunt behandeld door de Beheerscommissie, meer bepaald om nieuwe financiële opportuniteiten en eigen middelen te zoeken.

Dhr. E. Moeyaert leidt dit punt en legt uit dat dit momenteel niet voor het KMMA geldt omdat de instelling volop met de renovatiewerken van het museumgebouw bezig is.

Mevr. C. Pisani verduidelijkt dat vanuit o.a. de bevindingen van Peer Review het KBIN werkt aan nieuw strategisch plan voor de instelling en onderzoekt hoe de inkomsten kunnen worden verhoogd. Ze laat o.a. onderzoeken hoe de Europese onderzoeksprojecten nog efficiënter kunnen worden gecoördineerd, een strategie naar nieuwe gebruikers en contracten kan worden ontwikkeld en een 'werkelijk (on)kostensysteem' kan in gebruik worden genomen. Vervolgens duidt ze een aantal factuele en punctuele opportuniteiten als de zaalverhuur (o.a. voor evenementen, congressen), het verwerven van extra sponsoringsgelden, het verhogen van de bezoekersaantallen in het museum. In dit verband legt ze uit dat nieuwe tarieven worden gehanteerd en een nieuwe signalisatie in het museum zullen worden aangebracht. Voor het KBIN is 2018 de sleuteldatum en ze verduidelijkt dat om een goed zicht te krijgen circa 25% van de inkomsten momenteel uit het museum komen en 70% via wetenschappelijke projecten. Mevr. P. Supply voegt er aan toe dat het KBIN momenteel een geactualiseerd investeringsplan en -cyclus uitwerkt.

Op wetenschappelijk brengt mevr. I. Vanden Berghe als bron van inkomsten auteursrechten ter sprake, meer bepaald het Open Access-beleid en een opendatapolitiek die niet hoeft overeen te stemmen met een gratis politiek. Dhr. F. Monteny merkt op dat in Belspo aan een Open Access strategie wordt gewerkt en een duidelijk voorstel en signaal aan het kabinet van de Staatssecretaris zal worden overgemaakt. Mevr. I. Vanden Berghe verduidelijkt dat vooral de open data politiek bij een aantal instellingen tot problemen kan leiden.

Dhr. G. Gryseels verduidelijkt dat bij het KMMA wordt gewerkt aan nieuw Business Plan voor zijn instelling en hij hierover verslag zal uitbrengen aan de leden van de Beheerscommissies tijdens de volgende zitting. Hij legt verder ter verduidelijking uit dat hij weinig illusies heeft over een uitbreiding van de onderzoeksprojecten en o.a. laat onderzoeken hoe de verzamelingen van het KMMA meer eigen inkomsten kunnen genereren.

De IF besluit dat voor hem het streefdoel is dat deze oefening dient te leiden dat de FWI's in sectie 1 'zelfbedruipend' worden en een duidelijk transparent financieel beleid in de FWI's kan worden gevoerd.

In dit verband brengt dhr. E. Verheyen het nieuw voorstel FED-tWIN van het Kabinet van Wetenschapsbeleid ter sprake. Beide Algemene Directeuren vinden dat dit voorstel van een structurele reorganisatie van het wetenschappelijke onderzoek in de FWI's te voorbarig en te embryonaal is om hierover een discussie aan te gaan in de Beheerscommissie Natuur.

5. Formele goedkeuring van voorgelegde dossiers:

5.A. Koninklijk Belgisch Instituut voor Natuurwetenschappen

5.A.1. Overheidsopdrachten

Op de e-werkruimte 'comnature' is de overzichtslijst raadpleegbaar met de lopende overheidsopdrachten van het KBIN met Legprocnummering, beschrijving van de opdracht en het bedrag. (KBIN nr. 2015/31/20) Het merendeel van deze overheidsopdrachten valt onder de bevoegdheid van de Staatssecretaris en de ordonnateur.

a) de goedkeuring van het voorwerp door de Beheerscommissie

Nihil.

b) de gunning door de Beheerscommissie

De leden van de Beheerscommissie keuren formeel de gunning (fase 2) van de overheidsopdracht m.b.t. het museografisch concept (scenografie, design en grafische vormgeving) voor permanente tentoonstellingszaal van de 'Levende Planeet' in het KBIN goed, na een schriftelijke raadpleging op 16 juli 2015 waarbij de stemgerechtigde leden in meerderheid akkoord gingen (7 akkoord en 1 onthouding). (KBIN nr. 2015/31/21)

c) de voorlegging aan de Minister/Ministerraad

Nihil.

5.A.2. Bestellingen boven 5.500,00 EUR

Op de e-werkruimte 'comnature' bevindt zich de lijst met de bestellingen boven de 5.500,00 € van het KBIN voor de periode van 01 juni 2015 t.e.m. 30 september 2015. (KBIN nr. 2015/31/22)

Dhr. J. de Gerlache vervoegt de vergadering om10u40.

5.A.3. Personeelsbewegingen sinds de vorige Beheerscommissie (aangeworven contractueel personeel)

De leden nemen kennis van de lijst met personeelsbewegingen sinds de vorige zitting. (KBIN nr. 2015/31/23)

5.B. Koninklijk Museum voor Midden-Afrika

Op 'comnature' is een overzichtslijst geplaatst met de lopende overheidsopdrachten van het KMMA, met het onderwerp, het bedrag en de procedure, evenals in welk stadium van de procedure de overheidsopdracht zich bevindt. (KBIN nr. 2015/31/17)

5.B.1. Overheidsopdrachten

a) de goedkeuring van het voorwerp door de Beheerscommissie

Nihil.

b) de gunning door de Beheerscommissie

Nihil.

c) de voorlegging aan de Minister/Ministerraad

Nihil.

5.B.2. Lijst met interne transferten

De leden ontvingen met de overige bijlagen het voorstel van interne transferten voor de periode van 01 april 2015 t.e.m. 30 september 2015 van het KMMA, geordend volgens sectie en kostenplaats van herkomst en bestemming, evenals het bedrag. (KMMA nr. 15/32/18) Het voorstel aan transferten bedraagt in totaal 260.030,07 €.

Mevr. F. Thys legt uit dat de meeste transferten vallen onder het raamakkoord en corrigeert dat de voorlaatste lijn een interne transfert in sectie 2 is in plaats van sectie 2 naar sectie 1 (kostenplaats TENTPEINTPOPRDC).

De leden van de Beheerscommissie stemmen in met het voorstel en de besteding van deze interne transferten.

5.B.3. Bestellingen boven 5.500,00 EUR

De Beheerscommissie neemt kennis van de lijst met bestellingen boven de 5.500,00 €, voor de periode van 03 juni 2015 t.e.m. 05 oktober 2015. (KMMA nr. 15/32/19)

5.B.4. Personeelsbewegingen sinds de vorige Beheerscommissie (aangeworven contractueel personeel)

Op de e-werkruimte 'comnature' kunnen de leden de lijst met de personeelsbewegingen sinds de vorige zitting raadplegen. (KMMA nr. 15/32/20)

6. Varia

Geen variapunten.

Einde van het gemeenschappelijk deel om 10u51.

**BEHEERSCOMMISSIE VAN HET
KONINKLIJK BELGISCH INSTITUUT**

VOOR NATUURWETENSCHAPPEN

Begin van de vergadering om 10u52.

1. Verslag van de directeur over de werking van de instelling sinds de Beheerscommissie van 15 juni 2015

De leden ontvangen tijdens de zitting het verslag '*Faits marquants 3^e trimestre (1er juin - 30 septembre)*'. (KBIN nr. 15/31/24)

Mevr. C. Pisani geeft een overzicht van de belangrijkste evoluties op het vlak van de werking, het beheer en de activiteiten van het KBIN voor het derde kwartaal van 2015.

Ze legt ten eerste uit dat het KBIN een nieuw strategisch plan uitwerkt voor de instelling en dat het officieuze resultaat van de BRAIN 2015 gunstig is met de toekenning van 7 projecten. De certificatie SMQUES voor het KBIN verloopt naar wens: de interne audit is aan de gang en de externe audit is gepland voor eind oktober. Mevr. C. Pisani dankt de heren O. Detongre en B. Vandervaeren van Belspo voor hun deskundige begeleiding van het proces.

Op wetenschappelijke vlak kregen de publicaties van het KBIN waaronder de *European Journal of Taxonomy* een verhoogde internationale waardering en *ranking*. Ze vermeldt eveneens de studie van vogelmigratie in het kader van klimaatverandering in Yamal (de Russische Federatie) en dat 6 zwanen in Bewick een detectiesysteem meekregen. Op het vlak van geo-energie werd een nieuw contract afgesloten met het Brussels Hoofdstedelijk Gewest over de valorisatie van geo-warmtebronnen. Ze verduidelijkt dat de Staatssecretaris bevoegd voor de Noordzee, dhr. B. Tommelein de Belgica bezocht en de schade kon vaststellen na het onderlopen van de machinekamer. Alle wetenschappelijke zendingen van het schip zijn momenteel afgelast. De schade valt onder het verzekeringscontract (geraamd op 2 à 2,3 miljoen €) en wordt geprefinancierd door het KBIN. Ze concludeert dat de beleidsmakers nu voor de cruciale beslissing staan om al dan niet het onderzoeksschip te vervangen. De campagne 'Ik geef leven aan mijn planeet' verloopt positief met meer dan 27.000 inschrijvingen en 100.000 actiepunten over biodiversiteit. Op het vlak van erfgoed wordt de digitalisatie van de verzamelingen verdergezet.

Qua publieksgerichte activiteiten vermeldt mevr. C. Pisani dat de tijdelijke tentoonstelling 'Hersenkronkels' met verlies werd afgesloten en circa 80.000 bezoekers telde. De redenen worden intern geanalyseerd. Op 14 oktober wordt de tentoonstelling *Wonders of Wildlife* (WoW) geopend.

Tot slot meldt mevr. C. Pisani dat de personeelsplannen (enveloppe en eigen middelen) van het KBIN zijn gevalideerd, maar geen enkele marge geven voor bijkomende rekruteringen in 2016. (In het verslag zijn de cijfers/indicatoren op het vlak van wetenschap, museum, verzamelingen en veiligheid opgenomen.)

Op de vraag van dhr. J. de Gerlache of de Staatssecretaris rekening heeft gehouden met de prioriteiten van het KBIN, antwoordt mevr. C. Pisani dat dit slechts gedeeltelijk het geval is.

2. Wijzigingen de aangepaste begroting 2015

Het document '*Budget ajusté 2015-ter*' en de gelijknamige toelichtingnota '*Second ajustement du budget 2015*' opgesteld door dhr. O. Ninane, evenals het verificatiedocument van de dienst Toezicht van de FWI's zijn op 'comature' raadpleegbaar. (KBIN nrs. 15/31/25A, 25B en 25C)

Dhr. O. Ninane zet de wijzigingen in B15a-ter per sectie uiteen en legt uit dat de bijzondere dotatie van 1,848 miljoen € is opgenomen in sectie 0. Vervolgens legt de opgelopen averij van de Belgica uit en de budgettaire impact voor het KBIN. Hij verduidelijkt dat de herstellingswerken gestart zijn en het KBIN een prefinanciering uitvoert in afwachting van de betaling door de verzekeringsmaatschappij. Dhr. O. Ninane legt uit dat in de secties 2 en 3 de nieuwe toelagen zijn geboekt en gedetailleerd zijn beschreven in zijn nota.

Dhr. R. Renier zet uiteen dat de dienst Toezicht van de FWI's de cijfergegevens verifieerde en de deze in orde zijn en de ESR-neutraliteit bewaren.

De leden van de Beheerscommissie keuren de wijzigingen in de aangepaste begroting B15a-ter goed.

3. Voorstelling (en goedkeuring) van de initiële begroting 2016

Op de e-werkruimte 'comnature' staat de initiële begroting B16i-bis, de toelichtingsnota en het verificatiedocument van de dienst Toezicht van de FWI's. (KBIN nrs. 15/31/26A, 26B en 26C)

Dhr. O. Ninane licht de initiële begroting 2016 van het KBIN kort toe en meldt dat de dotatie verdeeld is in drie secties: de algemene dotatie in sectie 0, voor de Belgica in sectie 1 en de toelagen voor het PublieksObservatorium en het JEMU-project in sectie 2. Hij legt vervolgens uit dat het KBIN de intentie heeft dossiers in te dienen voor de vervanging van de telefooncentrale, verhuisoperaties van de verzamelingen paleontologie en geologie, het kenniscentrum Archeosciences en het onderhoud van het toezichtvliegtuig over de Noordzee. Hij concludeert dat een onevenwicht bestaat in de actuele initiële begroting 2016 van 484.000,00 € m.b.t. de ESR-neutraliteit.

Dhr. R. Renier en Y. Gobert melden dat in de huidige vorm de initiële begroting 2016 van het KBIN niet kan worden goedgekeurd, o.a. dient overleg gepleegd te worden met de IF i.v.m. de personeelsenveloppe.

De voorzitter stelt voor om akte te nemen van de initiële begroting B16i-bis en de goedkeuring te laten gebeuren via een schriftelijke raadpleging of tijdens de volgende zitting

4. Varia

Geen variapunten.

Einde van de vergadering om 11u42.

BEHEERSCOMMISSIE VAN HET KONINKLIJK MUSEUM VOOR MIDDEN AFRIKA

Begin van de vergadering om 11u43.

1. Verslag van de directeur over de werking van de instelling sinds de Beheerscommissie van 15 juni 2015

De leden van de Beheerscommissie ontvangen tijdens de vergadering het verslag van de Algemeen Directeur met een overzicht van de belangrijkste ontwikkelingen, activiteiten en evenementen in het beheer en de werking van het KMMA tijdens het derde kwartaal van 2015. (KMMA nr. 15/32/21)

Dhr. G. Gryseels legt uit dat op 11 september een derde stuurgroepvergadering over de vordering van de renovatiewerken werd gehouden en algemeen beschouwd de werken nog steeds volgens de planning en timing verlopen. De projectleider voor de referentietentoonstelling werd vervangen door mevr. G. Geets die een aantal jaren in het KMMA heeft gewerkt. Hij legt vervolgens uit dat het businessplan voor het KMMA halfweg oktober zal klaar en beschikbaar zijn.

Op het vlak van HR meldt dhr. G. Gryseels dat de marge voor rekrutering en voor promoties onbestaand is en dat zijn personeelsbestand op drie jaar tijd met 25% daalde. Op het vlak van ontwikkelingssamenwerking vermeldt hij diverse stages en wijst op de organisatie van de intensieve archiefopleiding aan de *Ecole du Patrimoine africain* in Benin. Hij onderstreept eveneens, zoals bij het KBIN, het strategisch wetenschappelijk belang van de aanbevelingen in het eindrapport van de *Peer Review* voor zijn instelling, o.a. op het vlak van het multidisciplinair onderzoek. Op het vlak van wetenschappelijke dienstverlening vermeldt dhr. G. Gryseels de houtanalyses die werden uitgevoerd voor de KMKG i.v.m. de tentoonstelling *Sarcophagen*. Bij de bruiklenen licht hij de 15 kunstvoorwerpen toe die aan het Metropolitan Museum of Art te New York werd uitgeleend voor de prestigieuze tentoonstelling *Power and Majesty*. (De volledige lijst van de samenwerkingsverbanden en bruiklenen is in het verslag opgenomen.)

Tot slot zet dhr. G. Gryseels uiteen dat de educatieve en culturele activiteiten rond de tijdelijke tentoonstelling *Populaire schilderkunst uit de DR Congo* in BOZAR in voorbereiding zijn en dat mevr. S. Serbin een druk bijgewoonde lezing hield over *Résistantes féminines à l'époque du royaume Kongo* op 11 juli 2015.

2. Wijzigingen de aangepaste begroting 2015

De leden kunnen op 'comnature' de aangepaste begroting 2015 B15a-ter raadplegen, evenals de gelijknamige toelichtingsnota '*Budget ajusté (B15a-Ter)*' met de synthese van de wijzigingen en de nieuwe kostenplaatsen. (KMMA nrs. 15/32/22A en 22B) Op de e-werkruimte 'comnature' staat ook het verificatiedocument van deze begroting, voorbereid door de dienst Toezicht van de FWI's. (KMMA nr. 15/32/22C)

Mevr. F. Thys geeft een bondig overzicht van de voornaamste wijzigingen in vgl. met de aangepaste begroting B15a-bis en zet de nieuwe projecten en kostenplaatsen uiteen. Ze meldt dat de specifieke dotatie toegekend door de Staatssecretaris voor 1,098 miljoen € eveneens zijn ingeboekt. Ze legt tot slot uit dat de tijdelijke tentoonstellingen binnen de dotatie in sectie 1 werden aangebracht, op vraag van de IF.

Dhr. R. Renier legt uit dat de dienst Toezicht van de FWI's de cijfergegevens nakeek en verifieerde en deze in orde zijn en de ESR-neutraliteit werd behouden. Hij meldt aansluitend dat het KMMA de enige FWI is die vereffeningen van de speciale dotatie voorziet voor 2016.

De leden van de Beheerscommissie(s) keuren de wijzigingen in de aangepaste begroting B15a-ter van het KMMA goed.

3. Voorstelling (en goedkeuring) van de initiële begroting 2016

Op de e-werkruimte 'comnature' werd de initiële begroting B16i-bis, de toelichtingsnota van het KMMA, evenals het verificatiedocument van de dienst Toezicht van de FWI's geplaatst. (KMMA nrs. 15/32/23A, 23B en 23C)

Gezien het gevorderde uur geeft mevr. F. Thys een bondige toelichting bij de initiële begroting 2016 die in het teken staat van een zeer voorzichtig financieel beleid van de instelling. Ze meldt ook de toekenning van een toelage van de Nationale Loterij (kostenplaats LOTTO-15-RENO).

Dhr. R. Renier meldt aan de leden dat de dienst Toezicht van de FWI's de cijfergegevens gunstig verifieerde, dat de ESR-neutraliteit werd gerespecteerd en dat de instelling onder een zware 'budgettaire' druk staat.

De leden van de Beheerscommissie(s) keuren de initiële begroting B16i-bis van het KMMA goed.

4. Voorstelling (en goedkeuring) van het Jaarverslag 2014

Tijdens de vergadering ontvangen de leden het Jaarverslag 2014 van het KMMA. (KMMA nr. 15/32/22)

Dhr. G. Gryseels legt uit dat in het Jaarverslag 2014 werd gezocht naar een evenwicht tussen de leesbaarheid en de overzichtelijkheid van de themapagina's en de gepubliceerde rubrieken. Omdat het KMMA zich volop in de renovatiewerken bevond in 2014 en bevindt, een belangrijke rubriek in het verslag, werd ook een grotere aandacht besteed aan publieksgerichte activiteiten buiten de instelling zoals de popup-tentoonstellingen en aan de biodiversiteit in het Congobekken. Hij vervolgt dat ook zeer gericht werd gezocht naar passend illustratiemateriaal. Op de vraag van de IF of aan Fedopress een offerte werd gevraagd voor het drukken van deze publicatie, wordt positief geantwoord.

De voorzitter feliciteert, in naam van de Beheerscommissie het KMMA met de kwaliteit van deze uitgave.

De leden van de Beheerscommissie keuren het Jaarverslag 2014 van het KMMA goed.

5. Varia:

5.1. Procedure invordering bij de FOD Financiën

Dhr. L. Van Wassenhove legt uit dat na 9 maanden van het overmaken van openstaande facturen aan de FOD Financiën nog geen enkele vordering werd gemaakt in dit dossier.

Dhr. R. Renier legt uit dat dit een moeizaam proces is, verder wordt gezocht naar oplossingen en dit voor de dienst Toezicht van de FWI's ook, spijtig genoeg, momenteel geen topprioriteit is en enkel maar tussendoor kan gebeuren.

Dhr. F. Monteny dankt de leden voor hun aanwezigheid, hun uiteenzettingen, evenals voor hun deskundige interventies en adviezen.

De datum van de volgende vergadering van de Beheerscommissies Natuur was vastgelegd op maandag 7 december 2015, om 14u00 in het KMMA.

Einde van de vergadering om 13u25.

De Voorzitter,

De Secretaris,

F. MONTENY

Y. GOBERT

De Ondervoorzitter,
Algemeen Directeur van het KBIN,

De Ondervoorzitter,
Algemeen Directeur van het KMMA,

C. PISANI

G. GRYSEELS